

# โครงการวิจัย ‘การศึกษาระบบหนังสือหมุนเวียน ในโรงเรียนประถมขนาดเล็ก’

The Study of Book Sharing System in Small Primary Schools



## ชื่อคณะกรรมการวิจัย

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มัณฑนา วงศ์ศิรินวรรัตน์  
สำนักพิมพ์เพื่อสืែ อาหารหมายเลขที่  
๔/๔ ถนนสุขุมวิท ซอย ๒๕ กรุงเทพฯ ๑๐๑๑๐  
โทรศัพท์ ๐๒ ๖๖๓ ๔๖๖๐, ๐๘๑ ๕๕๒ ๐๖๕๖  
โทรสาร ๐๒ ๒๖๑ ๓๙๖๓  
<[bookstudy@bflybook.com](mailto:bookstudy@bflybook.com)>

๒. อาจารย์ทิพกาน ปลีหะจินดา  
ภาควิชาบรรณาธิการศัลยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
โทรศัพท์ ๐๓๘ ๑๐๒ ๓๕๗

๓. ทีปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จินดา จำเริญ  
เลขานุการโครงการฯ นางสาวชิดา สุวรรณสารกุล  
ได้รับอนุญาตหนุนการวิจัยประจำปี ๒๕๕๒ จำนวนเงิน ๖๕๓,๐๐๐ บาท  
ระยะเวลาทำการวิจัย ๑ ปี  
ตั้งแต่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๑ ถึง ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๒

## สรุปโครงการวิจัย

วัยประถมเป็นวัยที่ต้องส่งเสริมสนับสนุนและเอาใจใส่พัฒนาระบบวิธี และกระบวนการอ่าน กันอย่างเต็มที่ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญให้บุคคลมีอุปนิสัยชอบอ่านหนังสือและฝรั่ງ

อย่างไรก็ตามมีรายงานจำนวนมากที่แสดงปัญหาด้านการอ่านและการเรียนรู้ของเด็กไทย รู้บាលพยาภัยไม่กล้าท่องการเงินเพื่อพัฒนาการอ่าน ด้วยวิธีการให้แบบประเมิน ชี้หนังสือเข้าห้องสมุดมาทุกสมัย แต่โรงเรียนขนาดเล็กยังเป็นหน่วยงานที่ต้องรอคอยงบประมาณเหลือ เพาะน้อยน้ำใจที่ยังไม่ซัดเจนและครอบคลุมจากส่วนกลาง และวิธีที่ใช้มาตลอด ก็ยังไม่เห็นว่าจะแก้ไขปัญหาการอ่านได้

การศึกษาวิธีจัดทำหนังสือ วิธีการดำเนินการให้หนังสือเข้าถึงตัวเด็กอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ได้ผลดีทางด้านวิชาความรู้ สติปัญญา กิจกรรมเสริม และผลลัพธ์ได้ทางสังคม อีกทั้งประทัยดงบประมาณ จึงจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับประเทศไทย โดยเฉพาะเด็กไทยในชนบท การจัดระบบหนังสือหมุนเวียนเป็นนวัตกรรมหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้ ของนักเรียนในโรงเรียนขนาดเล็ก รวมทั้งเป็นการสร้างความเข้มแข็งจากฐานรากของระบบคือ บุคลากรการศึกษาระดับปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมจากชุมชน และภาคประชาชนสังคม ผู้วิจัยจึงทดลองใช้ และศึกษาผลของการจัดระบบหนังสือ

หมุนเวียนในโรงเรียนขนาดเล็กในพื้นที่เขตเมืองและชนบท เปรียบเทียบกับระบบการแจกหนังสือแก่โรงเรียนที่ใช้กันอยู่เดิม เพื่อนำข้อสรุป สำหรับเป็นแนวทางการจัดนโยบายสาธารณะด้านการอ่านและระบบหนังสือของชาติต่อไป

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจสถานการณ์ปัจจุบันของหนังสือและห้องสมุด และทดลองใช้ระบบหนังสือหมุนเวียนในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก กลุ่มทดลองเป็นกลุ่มโรงเรียนเขตเมืองและชนบท กลุ่มละ ๔ แห่ง แบ่งหนังสือเป็น ๔ กอง นับแก่โรงเรียนและจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนหนังสือระหว่างโรงเรียนทุก ๓ เดือน รวม ๓ ครั้ง ส่วนโรงเรียนกลุ่มความคุ้ม จำนวน ๔ แห่ง ได้รับหนังสือทั้งหมด หลังการทดลอง ๕ เดือน เก็บข้อมูลและเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ด้านการอ่านและเขียน รวมทั้งใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารโรงเรียน ครูทำหน้าที่บรรณาธิการ ครูประจำชั้น และนักเรียน ที่เข้าร่วมการทดลอง

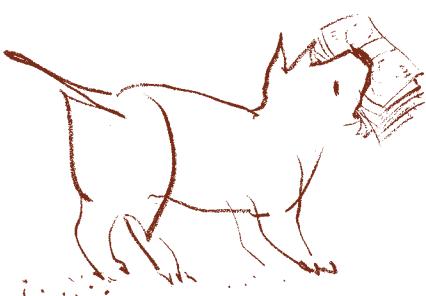
ผลการสำรวจข้อมูลห้องสมุดโรงเรียน ๓๕ แห่ง ในภาคกลาง และภาคตะวันออก ปรากฏว่า ห้องสมุดส่วนใหญ่มีสภาพทรุดโทรมและไม่ได้ใช้งานเต็มที่ จัดการไปตามมี-ตามเกิด แล้วแต่ความสนใจและกำลังของผู้บริหารและครูในโรงเรียนแต่ละแห่ง ปัญหาสำคัญของโรงเรียนคือ ครูทำหน้าที่บรรณาธิการมีตารางสอน และภาระงานอื่นมาก ไม่มีเวลาดูแลห้องสมุด และไม่มีความรู้ความสามารถเพียงพอจะจัดการห้องสมุด หรือจัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน นอกจากนั้นยังมีปัญหาด้านงบประมาณและคุณภาพของหนังสือ ทั้งหมดนี้อาจเป็นผลจากการขาดช่วงของนโยบายส่งเสริมการใช้ห้องสมุดในโรงเรียนประถมศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการในระยะ ๑๐-๑๕ ปีที่ผ่านมา

การทดลองใช้ระบบหนังสือหมุนเวียน ก่อนและระหว่างการทดลอง ปรากฏนักเรียนมีปัญหาการอ่านและเขียน ยังอ่านหนังสือที่มีลักษณะและรูปแบบต่างกันวัย และชั้นเรียน ภายหลังการทดลอง นักเรียนกลุ่มทดลองมีคะแนนทดสอบการเขียนเพิ่มขึ้น แต่ไม่พบความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติของคะแนนทดสอบการอ่านคำของนักเรียนก่อนและหลังการทดลองของทั้งกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม ตลอดระยะเวลาทดลองนักเรียนกลุ่มทดลอง ๑ คน ยืมและอ่านหนังสือ ๓.๖ - ๓.๘ เล่ม (เฉลี่ยคนละ ๑๕.๑๙ เล่ม) อัตราหนังสือหายเฉลี่ยของกลุ่มทดลองน้อยกว่ากลุ่มควบคุม (กลุ่มทดลอง ๐.๒๗ เล่ม, กลุ่มควบคุม ๒.๗๗ เล่มต่อนักเรียน ๑ คน)

การสัมภาษณ์เชิงลึกแสดงภาพการเปลี่ยนแปลงด้านทัศนคติและความกระตือ-รือร้นของผู้อำนวยการ ครู และนักเรียนของโรงเรียนกลุ่มทดลองอย่างชัดเจน รวมทั้งได้ข้อมูลปัจจัยส่งเสริม และปัญหาอุปสรรคของการใช้ระบบหนังสือหมุนเวียน ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนมีความพึงพอใจความเปลี่ยนแปลงของนักเรียน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการจัดระบบหนังสือหมุนเวียนหนังสือ และสนับสนุนให้ใช้ระบบนี้ในโรงเรียนอีก

### ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

ปี ๒๕๕๒ รัฐบาลดูเหมือนจะมีนโยบายด้านห้องสมุดโรงเรียนชัดเจนขึ้น โดยเฉพาะนโยบายห้องสมุด ๓ ดี รวมทั้งสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ออกประกาศมาตรฐานห้องสมุดที่เน้นด้านบุคลากร แต่ในทางปฏิบัติ งบประมาณโครงการนี้ กว่าสามพันล้านบาท กลับจัดสรรงrossly ๕๐ เพื่อซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ของห้องสมุด และเหลือเพียงสามร้อยกว่าล้านบาท (ร้อยละ ๕.๕) เพื่อพัฒนาระบารักษา ทั้งที่ตระหนักร



กันดีว่าเป็นนิคุลการที่สำคัญของระบบห้องสมุดและการเรียนรู้ในโรงเรียน โดยเฉพาะในโรงเรียนประถมศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานของการศึกษาและคุณภาพประชากร ทำให้นโยบาย ‘การพัฒนาด้านการอ่านและการรู้หนังสือของคนไทย’ ของคณะกรรมการส่งเสริมการอ่านเพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่รู้บาลีตั้งขึ้นคงเป็นเพียงนโยบายเน้น ‘การส่งเสริมการซื้อขายหนังสือ สื่ออิเล็กทรอนิกส์และครุภัณฑ์สำหรับห้องสมุด’ ซึ่งมีผลลัพธ์ชัดเจนอย่างมาก

สภาพจริงของห้องสมุดส่วนใหญ่ที่สำรวจที่รุดโตรน ไม่มีแห่งใดใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ของนักเรียน ครู และชุมชนได้อย่างเต็มศักยภาพ ปัจจัยสำคัญคือ การขาดนิคุลการผู้รับผิดชอบการจัดกิจกรรมห้องสมุด ใช้ครูทำหน้าที่บรรยายที่มีภาระงานอื่นมาก many ไม่มีความรู้และทักษะด้านการจัดการและการจัดกิจกรรมการอ่าน ซึ่งเป็นผลจากการขาดนโยบาย ผลักดันการใช้ห้องสมุดทั้งระดับโรงเรียน ท้องถิ่น และระดับชาติ ทุกภาคส่วนต้องเร่งกลับมาส่งเสริมการผลิตนักวิชาชีพด้านบรรณารักษศาสตร์ เปิดตำแหน่งงานรองรับโดยเฉพาะในโรงเรียนประถมศึกษา

ในระยะสั้น ทางออกหนึ่งของการแก้ไขปัญหาการขาดบรรณารักษ์ในโรงเรียนประถมศึกษานาดเด็กคือ ระบบบรรณารักษ์หมุนเวียน โดยเขตพื้นที่การศึกษา หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อาจเป็นเจ้าภาพจัดบรรณารักษ์ที่มีความรู้และวุฒิการศึกษาเฉพาะทาง ให้ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่ใกล้เคียงกันมากกว่าหนึ่งแห่ง หมุนเวียนปฏิบัติงานไปตามโรงเรียนต่างๆ ตามช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำหน้าที่จัดระบบห้องสมุดให้พร้อมใช้สำหรับนักเรียน ครู และชุมชน และฝึกฝนให้ครูและนักเรียนของแต่ละโรงเรียนให้สามารถเป็นผู้ปฏิบัติงานประจำวัน ด้วยระบบนำโรงเรียนเล็กๆ ทุกแห่ง จะมีระบบห้องสมุดที่ถูกหลักวิชาการ และน่าจะมีชีวิตชีวามากขึ้น มีการประสานงานระหว่างโรงเรียนใกล้เคียงและโรงเรียนกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และหากใช้ระบบหนังสือหมุนเวียนตามที่นำเสนอในงานวิจัยครั้งนี้ร่วมด้วย โดยมอบหมายให้บรรณารักษ์กลางเป็นผู้จัดการระบบและดูแลกิจกรรม น่าจะเกิดความสำเร็จในการใช้ห้องสมุดเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาได้อย่างแท้จริง โดยใช้งบประมาณไม่มากนัก

นอกจากนั้น การศึกษานี้ทำให้เห็นสภาพจริงว่า หนังสือเด็กในห้องคลาดส่วนใหญ่มีคุณภาพต่ำ เนื้อหาและรูปแบบไม่เหมาะสมแก่เด็ก ใช้ภาษาไทยผิด ใช้ลายมือหรือแบบอักษรที่อ่านยาก ราคาแพง วิธีการจัดซื้อของโรงเรียนมีการผูกขาดตลาด และการใช้สิ่งล่อใจตอบแทนครู ส่วนหนังสือที่บุคคลและหน่วยงานบริจาคให้โรงเรียนก็เป็นหนังสือเก่าที่ไม่ต้องการแล้ว เนื้อหาไม่เหมาะสมแก่เด็ก โรงเรียนไม่มีการกำหนดงบประมาณประจำปีเฉพาะเจาะจงสำหรับห้องสมุด โรงเรียนใช้เงินเหลือจากค่าใช้จ่ายอื่นหรืออ่อนนุ่ม หรือหนังสือบริจาค ปัญหาเหล่านี้ภาครัฐต้องมีระบบควบคุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต จำหน่าย และจัดซื้อหนังสือเด็กที่เคร่งครัด และบังคับใช้อย่างจริงจัง หรืออาจต้องสร้างระบบการจัดซื้อกลาง ที่โปร่งใสอย่างแท้จริง เพื่อคัดคุณภาพหนังสือและป้องกันปัญหาทุจริตที่ปรากฏอยู่ในหน่วยงานทุกระดับ นอกจากนั้นยังต้องรณรงค์ให้คนในสังคมเลิกทำบุญด้วยการบริจาคหนังสือเก่า และหนังสือใหม่ที่เนื้อหาไม่เหมาะสมแก่โรงเรียนที่มีเด็กเล็ก รวมทั้งต้องเฝ้าระวังผลของมาตรการลดหย่อนภาษีสำหรับการซื้อหนังสือบริจาคด้วย



สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือ ทุกฝ่ายต้องเร่งปรับเปลี่ยนแนวคิดของสังคมไทย ที่ว่า ‘การอ่านต้องเริ่มที่ครอบครัว’ ซึ่งใช้ได้เฉพาะกับคนกลุ่มเล็กๆ ที่มีความได้เปรียบทางสังคมเท่านั้น ต้องเดิกนโยบายความรับผิดชอบอุปนภัยกระบวนการศึกษา โดยหวังว่า พ่อแม่ผู้ปกครองต้องกล่อมเกล้าให้เด็ก ‘รักการอ่าน’ และหวังให้ครอบครัวคนไทย ส่วนใหญ่ที่มีรายได้เกือบไม่พอกจะเลี้ยงด้วยในแต่ละวัน หันมาซื้อหนังสือให้ลูกอ่าน หรือ อ่านหนังสือให้ลูกฟังก่อนนอน เพราะความเชื่อนี้ แม้จะช่วยให้กระทรวงศึกษาธิการ ไม่ต้องแบกรับภาระและรับผิดชอบความล้มเหลวของระบบการอ่านและระบบหนังสือ ทั้งหมด ผลักปัญหาส่วนหนึ่งไปให้ ‘ครอบครัว’ ได้ แต่ทำให้การแก้ปัญหาของระบบ การอ่านของชาติล่าช้า ไม่มีผู้รับผิดชอบอย่างแท้จริงและไม่เห็นทางออก

ในระดับมหภาคและนโยบาย ด้วยเหตุที่การส่งเสริมการอ่านและการเรียนรู้ จำเป็นต้องพัฒนาระบบหนังสือของประเทศไทยรวมอย่างพร้อมเพรียง เห็นได้ชัดว่า ปัญหารื่องการอ่าน การเรียนรู้ และระบบหนังสือล้วนเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน จะแยก ก็ปัญหาที่จะไม่ได้ ทั้งระยะเร่งด่วนหรือระยะยาว ทางออกคงมีเพียงการสร้างสถาบันหนังสือแห่งชาติ เพื่อมองปัญหาทุกด้านอย่างครอบคลุม ดูแลรับผิดชอบ บริหาร และดำเนินงานเพื่อจัดการและพัฒนาระบบความรู้โดยรวมทุกรูปแบบให้เป็น เอกภาพ มีรูปธรรมดาวร สนับสนุนประสานงาน และร่วมพัฒนาห้องสมุดโรงเรียน และห้องสมุดอื่นๆ ทั่วประเทศให้มีคุณภาพ เพื่อส่งเสริมการอ่านของคนทุกเพศทุกวัย อย่างจริงจัง จัดการและดำเนินงานระบบหนังสือสาธารณะ ศูนย์บริการหนังสือและ ห้องหนังสือ เพื่อบริการประชาชนอย่างทั่วถึง และเป็นศูนย์กลางของบุคคล องค์กร ที่เกี่ยวข้องกับหนังสือ ระบบหนังสือสาธารณะ และการอ่านของชาติ

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจสถานการณ์ปัจจุบันของหนังสือและ ห้องสมุด และทดลองใช้ระบบหนังสือหมุนเวียนในโรงเรียนประถมศึกษานาดเล็ก กลุ่ม ทดลองเป็นกลุ่มโรงเรียนเขตเมืองและชนบท กลุ่มละ ๔ แห่ง แบ่งหนังสือเป็น ๕ กอง มอบแก่โรงเรียน และจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนหนังสือทุก ๓ เดือนรวม ๑๒ ครั้ง ส่วน โรงเรียนกลุ่มควบคุม จำนวน ๔ แห่ง ได้รับหนังสือทั้งหมด หลังการทดลอง ๕ เดือน เก็บข้อมูลและเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ด้านการอ่านและเขียน รวมทั้งใช้การสัมภาษณ์ เชิงลึกผู้บริหารโรงเรียน ครุทำหน้าที่บรรณาธิการ ครุประจำชั้น และนักเรียนที่เข้าร่วม การทดลอง

ผลการสำรวจข้อมูลห้องสมุดโรงเรียน ๓๕ แห่ง ในภาคกลางและภาคตะวันออก ปรากฏว่า ห้องสมุดส่วนใหญ่มีสภาพทรุดโทรม และไม่ได้ใช้งานเต็มที่ ปัญหาสำคัญ ของโรงเรียนเกือบทุกแห่งคือ ครุทำหน้าที่บรรณาธิการมีตารางการสอน และภาระงานอื่น มาก ไม่มีเวลาดูแลห้องสมุด ไม่มีความรู้ความสามารถเพียงพอจะจัดการห้องสมุดหรือ จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน นอกจากนี้ยังมีปัญหาด้านงบประมาณ และคุณภาพของ หนังสือ ทั้งหมดนี้อาจเป็นผลจากนโยบายด้านห้องสมุด ทั้งระดับโรงเรียน ท้องถิ่น และ ระดับชาติ

การทดลองใช้ระบบหนังสือหมุนเวียน ก่อนและระหว่างการทดลอง ปรากฏ นักเรียนมีปัญหาการอ่านและเขียน ยังอ่านหนังสือที่มีลักษณะและรูปแบบต่างๆ วาย



และชั้นเรียน ภายหลังการทดลอง นักเรียนกลุ่มทดลองมีคะแนนทดสอบการเขียนเพิ่มขึ้น ส่วนกลุ่มควบคุมปรากฏว่า ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ มีคะแนนทดสอบการเขียนเพิ่มขึ้น แต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ คะแนนทดสอบการเขียนไม่เปลี่ยนแปลงหลังการทดลอง อย่างไรก็ตาม ไม่พบความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติของคะแนนทดสอบการอ่านของนักเรียน ก่อนและหลังการทดลองของห้องกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม ตลอดระยะเวลาทดลองนักเรียนกลุ่มทดลอง ๑ คน ยืนหนังสือ ๓.๖ - ๓.๘ เล่ม อัตราหนังสือหายเฉลี่ยของกลุ่มทดลองน้อยกว่ากลุ่มควบคุม (กลุ่มทดลอง ๐.๒๗ เล่ม, กลุ่มควบคุม ๒.๗๗ เล่ม ต่อนักเรียน ๑ คน)

การสัมภาษณ์เชิงลึกได้ข้อมูลว่า ผู้อำนวยการและครูทำหน้าที่บรรยาย เข้าใจหลักการและมีทัศนคติที่ดีต่อระบบหนังสือหมุนเวียน กระตือรือร้นในการจัดการปัญหาด้านการอ่านและห้องสมุดโรงเรียน นักเรียนมีนิสัยชอบอ่านหนังสือมากขึ้น มีทักษะการอ่านดีขึ้น สรุปให้ความสำคัญของหนังสือได้มากขึ้น และคิดว่าปัจจัยเกื้อหนุนที่จะทำให้เกิดความสำเร็จของการใช้หนังสือหมุนเวียนในโรงเรียนประถมศึกษานาดเล็ก คือ ความร่วมมือของบุคลากร บันทึกการอ่านและการแบ่งขั้น การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนหนังสือ รวมทั้งความน่าสนใจของหนังสือ ส่วนอุปสรรคของการใช้ระบบหนังสือหมุนเวียน ได้แก่ ภาระงานของเด็ก ภาระงานของครู และครอบครัว ปัญหาการใช้ระบบหนังสือ-หมุนเวียนประกอบด้วย ปัญหาปริมาณหนังสือน้อย ระยะเวลาการหมุนเวียนหนังสือ ครูมีภาระงานเพิ่มขึ้น มีหนังสือชำรุดและหาย ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนมีความพึงพอใจการเปลี่ยนแปลงของนักเรียนที่เกิดจากระบบหนังสือหมุนเวียน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการจัดระบบหมุนเวียนหนังสือ และสนับสนุนให้ระบบนี้ในโรงเรียนอื่น

